



Marszałek
Województwa Lubelskiego
Jarosław Stawiarski

Lublin, 5 stycznia 2026 r.

OP-I.0003.1.2026.JCHL

**Pan
Marek Kos
Radny Województwa Lubelskiego**

W odpowiedzi na Pana interpelację z dnia 18 grudnia 2025 r. (data wpływu do Sekretariatu Marszałka – 22 grudnia 2025 r.) dotyczącą pracowników Urzędu Marszałkowskiego Województwa Lubelskiego w Lublinie przedstawiam poniżej stosowne informacje:

- 1) Jaka była średnia wysokość podwyżek wynagrodzeń brutto i netto na jednego pracownika, w podziale na miesiące (od stycznia do grudnia w 2025 roku) oraz departamenty, wraz z informacją o ilości osób objętych podwyżkami?**

Powyższe informacje umieszczono w Załączniku nr 1. A i Załączniku nr. 1. B.

- 2) Czy podwyżkami objęto również stanowiska kierownicze i dyrektorskie? Jeśli tak, proszę o podanie ich wysokości w porównaniu do podwyżek przyznanych pracownikom na stanowiskach szeregowych.**

Przyznane w 2025 r. podwyżki objęły również stanowiska kierownicze i dyrektorskie.

	Stanowiska kierownicze urzędnicze	Stanowiska urzędnicze
Średnia wysokość podwyżki brutto	657,87 zł	324,09 zł

Jednocześnie informuję, że zmiany wynagrodzenia zasadniczego pracowników dokonywane są zgodnie z postanowieniami Regulaminu wynagradzania pracowników Urzędu Marszałkowskiego Województwa Lubelskiego w Lublinie, stanowiącego



załącznik do zarządzenia nr 180/2022 Marszałka Województwa Lubelskiego z dnia 29 grudnia 2022 r., z późn zm.;

3) Jaka była średnia wysokość nagród brutto i netto na jednego pracownika w podziale na miesiące (od stycznia do grudnia w 2025 roku) i departamenty, wraz z informacją o ilości osób objętych nagrodami.

Powyższe informacje umieszczono w Załączniku nr 2. A. i Załączniku nr 2. B. Nadmienić również należy, że 41,43 % nagród zostało przyznanych ze środków pochodzących z funduszy europejskich.

4) Ile osób zostało zatrudnionych w podziale na miesiące (od stycznia do grudnia 2025 roku) i departamenty.

Powyższe informacje umieszczono w Załączniku 3. W przedłożonym zestawieniu w celu przedstawienia realnego wzrostu zatrudnienia w Urzędzie wskazano również ilość osób zatrudnionych na zastępstwo. Nadmienić należy, że w ciągu 2025 roku, rozwiązano umowy o pracę z 80 osobami.

Wnioskowane dane w przypadku umożliwiającym identyfikację poszczególnych osób zostały zanonimizowane. Osoby zatrudnione na stanowiskach, których dotyczą zanonimizowane dane nie pełnią funkcji publicznej, a więc chronione są ze względu na prawo do prywatności. Informacja o wysokości wynagrodzenia/nagrody danej osoby należy do sfery dóbr osobistych, podlegających ochronie na mocy art. 23 i 24 Kodeksu cywilnego.

MARSZAŁEK WOJEWÓDZTWA

Jarosław Stawiarski

Załączniki:

Załącznik 1. A. Średnia wysokość podwyżek wynagrodzeń brutto na jednego pracownika, w podziale na miesiące i Departamenty, wraz z ilością osób objętych podwyżkami.

Załącznik 1. B. Średnia wysokość podwyżek wynagrodzeń netto na jednego pracownika, w podziale na miesiące i Departamenty, wraz z ilością osób objętych podwyżkami.

Załącznik 2. Średnia wysokość nagród brutto na jednego pracownika, w podziale na miesiące i Departamenty, wraz z informacją o ilości osób objętych nagrodami.

Załącznik 2. B Średnia wysokość nagród netto na jednego pracownika, w podziale na miesiące i Departamenty, wraz z informacją o ilości osób objętych nagrodami.

Załącznik 3. Liczba osób zatrudnionych w podziale na miesiące i Departamenty.

ZALĄCZNIK 1. A. ŚREDNIA WYSOKOŚĆ PODWYŻEK WYNAGRODZEŃ BRUTTO NA JEDNEGO PRACOWNIKA, W PODZIALE NA MIESIĄCE I DEPARTAMENTY, WRAZ Z ILOŚCIĄ OSÓB OBJĘTYCH PODWYŻKAMI

Miesiące	Styczeń	Styczeń2	Luty	Luty2	Marzec	Marzec2	Kwiecień	Kwiecień2	Maj	Maj2	Czerwiec	Czerwiec2	Lipiec	Lipiec2	Sierpień	Sierpień2	Wrzesień	Wrzesień2	Październik	Październik2	Listopad	Listopad2	Grudzień	Grudzień2				
Departament	Liczba osób objętych podwyżką	Średnia z kwoty brutto podwyżki	Liczba osób objętych podwyżką	Średnia z kwoty brutto podwyżki	Liczba osób objętych podwyżką	Średnia z kwoty brutto podwyżki	Liczba osób objętych podwyżką	Średnia z kwoty brutto podwyżki	Liczba osób objętych podwyżką	Średnia z kwoty brutto podwyżki	Liczba osób objętych podwyżką	Średnia z kwoty brutto podwyżki	Liczba osób objętych podwyżką	Średnia z kwoty brutto podwyżki	Liczba osób objętych podwyżką	Średnia z kwoty brutto podwyżki	Liczba osób objętych podwyżką	Średnia z kwoty brutto podwyżki	Liczba osób objętych podwyżką	Średnia z kwoty brutto podwyżki	Liczba osób objętych podwyżką	Średnia z kwoty brutto podwyżki	Liczba osób objętych podwyżką	Średnia z kwoty brutto podwyżki				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25				
Biuro Bezpieczeństwa	16	301,72			17	88,15	5	445,20							1	500			2	480								
Biuro Certyfikacji i Księgowania Wydatków	1	251,00	1	600	1	114,00	11	542,36														1	300					
Biuro Nadzoru Właścicielskiego i Analiz Ekonomicznych	2	366,00			2	54,00	8	429,75							1	34						1	1000					
Biuro Odwołań Programów Regionalnych	2	283,00	1	251	3	142,67	14	425,00	1	1500,0														1	1280			
Biuro Rzecznika Funduszy Europejskich	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA				
Departament Finansów	4	212,06			5	118,65	46	819,04													1	480						
Departament Geodezji i Kartografii	5	197,33			5	145,80	13	293,62													2	1100						
Departament Gospodarki	11	207,09			15	141,53	32	304,94			1	1200,00	1	2000							1	1000	1	1000				
Departament Infrastruktury i Majątku Województwa	9	468,36	1	340	11	191,27	36	421,44			1	500,00	2	810	1	800					1	400	1	735				
Departament Kontroli i Audytu Wewnętrznego	8	149,38	1	1666	14	164,00	69	442,10	1	500,0									1	690	1	1720	1	1000				
Departament Kultury, Edukacji i Dziedzictwa Narodowego	6	346,67			10	162,20	25	389,68			1	315,00												1	400			
Departament Organizacyjno-Prawny	61	324,41			72	100,57	71	335,76	1	1200,0	2	240,00	2	450	5	850,20	1	800			2	1250	3	433,33				
Departament Promocji, Sportu i Turystyki	13	272,27			16	167,95	31	360,13			1	1350,00				2	600				1	1500	1	600	4	462,5		
Departament Rolnictwa i Rozwołu Obszarów Wiejskich	16	219,63	5	599,80	27	238,26	46	431,41			1	1420,00																
Departament Strategii i Rozwoju	8	193,00		81	17	121,41	46	361,54					1	600							1	252	1	500				
Departament Środowiska i Zasobów Naturalnych	16	177,81	2	350	30	176,67	49	310,06			1	84,00			4	562,5	2	400			4	425	6	583,33	1	86		
Departament Wdrażania Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego	7	153,00			15	136,40	71	475,56					1	1000				1	2000				3	962,33				
Departament Wdrażania Europejskiego Funduszu Społecznego	11	366,64			17	157,53	103	474,81			2	328,00	1	182							1	800	1	1000	1	1090		
Departament Zarządzania Programami Regionalnymi	3	280,60	1	1000	6	124,50	75	536,24											1	2300					1	789		
Departament Zdrowia i Polityki Społecznej	2	229,00			3	186,33	7	460,14	2	167,0				2	350						1	100						
Filia Urzędu w Białej Podlaskiej	5	146,00			10	214,10	16	193,94																				
Filia Urzędu w Chełmie	4	216,00			11	185,64	9	300,22					1	800									1	300				
Filia Urzędu w Zamósću	4	252,50			8	112,50	18	337,50															1	250				
Kancelaria Marszałka	7	303,86			6	74,00	4	194,50					3	1133,33							1	1800	2	1000	1	790	1	280
Kancelaria Sejmu	3	216,33			2	363,50	11	427,27																				
Suma osób / Średnia kwota brutto podwyżki	224	273,68	13	587,46	324	147,85	817	417,10	5	706,80	10	990,50	14	813,47	14	631,07	8	1100,88	20	780,6	23	664	10	577,6				

ZAŁĄCZNIK 1. B. ŚREDNIA WYSOKOŚĆ PODWYŻEK WYNAGRODZEK NETTO NA JEDNEGO PRACOWNIKA, W PODZIALE NA MIESIĄCE I DEPARTAMENTY, WRAZ Z ILOŚCIĄ OSÓB OBJĘTYCH PODWYŻKAMI

Miesiące	Styczeń	Styczeń2	Luty	Luty2	Marzec	Marzec2	Kwiecień	Kwiecień2	Maj	Maj2	Czerwiec	Czerwiec2	Lipiec	Lipiec2	Sierpień	Sierpień2	Wrzesień	Wrzesień2	Październik	Październik2	Listopad	Listopad2	Grudzień	Grudzień2	
Departament	Liczba osób objętych podwyżką	Średnia z kwoty netto podwyżki	Liczba osób objętych podwyżką	Średnia z kwoty netto podwyżki	Liczba osób objętych podwyżką	Średnia z kwoty netto podwyżki	Liczba osób objętych podwyżką	Średnia z kwoty netto podwyżki	Liczba osób objętych podwyżką	Średnia z kwoty netto podwyżki	Liczba osób objętych podwyżką	Średnia z kwoty netto podwyżki	Liczba osób objętych podwyżką	Średnia z kwoty netto podwyżki	Liczba osób objętych podwyżką	Średnia z kwoty netto podwyżki	Liczba osób objętych podwyżką	Średnia z kwoty netto podwyżki	Liczba osób objętych podwyżką	Średnia z kwoty netto podwyżki	Liczba osób objętych podwyżką	Średnia z kwoty netto podwyżki	Liczba osób objętych podwyżką	Średnia z kwoty netto podwyżki	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	
Biuro Bezpieczeństwa	16	205,68			17	60,09	5	303,49							1	340,84			2	327,21					
Biuro Certyfikacji i Księgowania Wydatków	1	171,10	1	409,01	1	77,71	11	369,72														1	204,51		
Biuro Nadzoru Właścicielskiego i Analiz Ekonomicznych	2	249,50			2	36,81	8	292,95								1	23,18					1	681,68		
Biuro Odwołań Programów Regionalnych	2	192,92	1	171,10	3	97,25	14	289,72	1	1022,53														1	872,56
Biuro Rzecznika Funduszy Europejskich	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	
Departament Finansów	4	144,56			5	80,88	46	353,82											1	327,21					
Departament Geodezji i Kartografii	5	134,52			5	99,39	13	200,15											2	749,85					
Departament Gospodarki	11	141,17			15	96,49	32	207,87			1	818,02	1	1363,37								1	681,68	1	681,68
Departament Infrastruktury i Majątku Województwa	9	319,28	1	231,77	11	130,39	36	287,29			1	340,84	2	552,17	1	545,35						1	272,67	1	501,04
Departament Kontroli i Audytu Wewnętrznego	8	101,83	1	1135,69	14	111,80	69	301,43	1	340,84	1	214,73						1	470,36	1	1172,6	1	681,68		
Departament Kultury, Edukacji i Dziedzictwa Narodowego	6	236,32			10	110,57	25	265,64			1	214,73												1	272,67
Departament Organizacyjno-Prawny	61	221,15			72	68,56	71	227,52	1	818,02	2	163,61	2	306,76	5	579,57	1	545,35	2	852,11	3	295,39			
Departament Promocji, Sportu i Turystyki	13	185,60			19	114,49	31	245,49			1	852,1			2	340,84			1	1022,53	1	545,35	4	315,28	
Departament Rolnictwa i Rozwoju Obszarów Wiejskich	16	149,72	5	408,87	27	162,42	46	294,09			1	967,99													
Departament Strategii i Rozwoju	8	131,57	1	55,22	17	82,78	46	246,46			1	57,26	1	409,01							1	171,78	1	340,84	
Departament Środowiska i Zasobów Naturalnych	16	121,21	2	236,99	30	120,43	49	213,36							4	383,45	2	272,68	4	289,72	6	307,65	1	58,62	
Departament Wdrażania Europejskiego Funduszu Regionalnego	7	104,30			15	92,98	71	324,19					1	681,68			1	1363,37			3	656,01			
Departament Wdrażania Europejskiego Funduszu Społecznego	11	249,93			17	107,38	103	323,67			2	223,6	1	124,07					1	545,35	1	681,68	1	743,04	
Departament Zarządzania Programami Regionalnymi	3	191,33	1	681,68	6	84,87	75	364,86										1	1567,87					1	537,85
Departament Zdrowia i Polityki Społecznej	2	156,11			3	127,02	7	313,67	2	113,85				2	238,59					1	68,17				
Filia Urzędu w Białej Podlaskiej	5	99,53			10	145,95	16	132,20																	
Filia Urzędu w Chetmie	4	147,25			11	126,54	9	204,66					1	545,35									1	204,51	
Filia Urzędu w Żarnówcu	4	172,13			6	76,69	16	230,07										1	284,26				1	170,42	
Kancelaria Marszałka	7	207,14			6	59,44	4	132,59					3	772,57				1	1227,03	2	681,68	1	477,19	1	190,87
Kancelaria Sejmu	3	147,47			2	247,80	11	291,26																	
Suma osób / Średnia kwota netto podwyżki ogółem	224	186,57	13	400,46	324	100,79	817	284,33	5	481,82	10	402,53	14	554,53	14	430,19	8	756,45	20	532,12	23	452,64	10	393,67	

Załącznik 2. A. ŚREDNIA WYSOKOŚĆ NAGRÓD BRUTTO NA JEDNEGO PRACOWNIKA, W PODZIALE NA MIESIĄCE I DEPARTAMENTY, WRAZ Z INFORMACJĄ O ILOŚCI OBJĘTYCH NAGRADAMI.

Miesiące	Styczeń	Styczeń2	Luty	Luty2	Marzec	Marzec2	Kwiecień	Kwiecień2	Maj	Maj2	Czerwiec	Czerwiec2	Lipiec	Lipiec2	Sierpień	Sierpień2	Wrzesień	Wrzesień2	Październik	Październik2	Listopad	Listopad2	Grudzień	Grudzień2		
Departament	Liczba osób objętych nagrodą	Średnia kwota nagrody brutto	Liczba osób objętych nagrodą	Średnia kwota nagrody brutto	Liczba osób objętych nagrodą	Średnia kwota nagrody brutto	Liczba osób objętych nagrodą	Średnia kwota nagrody brutto	Liczba osób objętych nagrodą	Średnia kwota nagrody brutto	Liczba osób objętych nagrodą	Średnia kwota nagrody brutto	Liczba osób objętych nagrodą	Średnia kwota nagrody brutto	Liczba osób objętych nagrodą	Średnia kwota nagrody brutto	Liczba osób objętych nagrodą	Średnia kwota nagrody brutto	Liczba osób objętych nagrodą	Średnia kwota nagrody brutto	Liczba osób objętych nagrodą	Średnia kwota nagrody brutto	Liczba osób objętych nagrodą	Średnia kwota nagrody brutto		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25		
BIURO BEZPIECZEŃSTWA							2	3000	8	5812,5			3	4500			1	400					11	6272,73		
BIURO CERTYFIKACJI I KSIEGOWANIA WYDATKÓW									14	6078,57												13	6638,46			
BIURO NADZORU WŁAŚCICIELSKIEGO ANALIZ EKONOMICZNYCH							3	7500	10	5000											1	12000	7	5285,714		
BIURO ODWOŁAŃ PROGRAMÓW REGIONALNYCH									19	4526,32												17	5658,82			
BIURO RZECZNIKA FUNDUSZY EUROPEJSKICH	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA		
DEPARTAMENT FINANSÓW			2	400			2	400	46	4239,13			13	6000	1	400	1	400				25	6504	34	4000	
DEPARTAMENT GEODEZJI I KARTOGRAFII									13	4276,92														11	4181,82	
DEPARTAMENT GOSPODARKI							16	3937,5	36	3577,79												3	2333,33	35	4057,14	
DEPARTAMENT INFRASTRUKTURY I MAJĄTKU WOJEWÓDZTWA									44	4568,18	1	1000											8	1500	48	4420
DEPARTAMENT KONTROLI I AUDYTU WEWNĘTRZNEGO							1	22000	77	3853,25			1	5000								45	5286,67	28	3821,43	
DEPARTAMENT KULTURY, EDUKACJI I DZIEDZICTWA NARODOWEGO	1	5000					6	4500	35	3371,43	4	4000					1	8000				1	4000	35	4257,14	
DEPARTAMENT ORGANIZACYJNO-PRAWNY	1	8000	9	1511,11			20	1970	172	3658,72	2	2000	1	7000	11	5409,09	10	1280				1	6000	162	3677,16	
DEPARTAMENT PROMOCJI, SPORTU I TURYSTYKI	16	3875	1	15000			20	3500	43	4590,7	8	2937,5														
DEPARTAMENT ROLNICTWA I ROZWOJU OBSZARÓW WIEJSKICH									65	4838,46																
DEPARTAMENT STRATEGII I ROZWOJU							12	6500	48	3854,17							3	4000		1	3000	4	1000	68	5216,18	
DEPARTAMENT ŚRODOWISKA I ZASOBÓW NATURALNYCH			1	6000					55	4314,55			4	5500											46	4065,22
DEPARTAMENT WDRAŻANIA EUROPEJSKIEGO FUNDUSZU REGIONALNEGO (EFRR)					1	5000			82	4117,07												81	5538,27			
DEPARTAMENT WDRAŻANIA EUROPEJSKIEGO FUNDUSZU SPOŁECZNEGO (EFS)									102	3971,57												102	5416,67			
DEPARTAMENT ZARZĄDZANIA PROGRAMAMI REGIONALNYMI	2	1000			1	35000	1	400	85	4628,24							3	1333,33				86	6110,47			
DEPARTAMENT ZDROWIA I POLITYKI SPOŁECZNEJ									13	5153,85															15	5200
FILIA W BIAŁEJ PODLASKIEJ									18	4166,67															18	4333,33
FILIA W CHELMIE							2	3000	13	5315,38				1	5000										13	4384,62
FILIA W ZAMOŚCIU							5	3400	20	3650															19	3947,37
KANCELARIA MARSZAŁKA	11	5272,73					24	7187,5	39	4807,69	5	2500											15	4466,67	37	3837,84
KANCELARIA SEIMIKU									14	3500															13	3538,46
Suma osób objętych nagrodą / Średnią kwotę nagrody (brutto)	29	4586,21	15	2493,33	2	20000	114	4601,75	1073	4195,25	20	2850	23	5673,91	12	4991,67	19	1978,95	3	3833,33	438	5284,47	700	4174,79		

Załącznik 2. B. ŚREDNIA WYSOKOŚĆ NAGRÓD NETTO NA JEDNEGO PRACOWNIKA, W PODZIALE NA MIESIĄCE I DEPARTAMENTY, WRAZ Z INFORMACJĄ O ILOŚCI OBJĘTYCH NAGRADAMI.

Miesiące	Styczeń	Styczeń2	Luty	Luty2	Marzec	Marzec2	Kwiecień	Kwiecień2	Maj	Maj2	Czerwiec	Czerwiec2	Lipiec	Lipiec2	Sierpień	Sierpień2	Wrzesień	Wrzesień2	Październik	Październik2	Listopad	Listopad2	Grudzień	Grudzień2		
Departament	Liczba osób objętych nagrodą	Średnia kwota nagrody netto	Liczba osób objętych nagrodą	Średnia kwota nagrody netto	Liczba osób objętych nagrodą	Średnia kwota nagrody netto	Liczba osób objętych nagrodą	Średnia kwota nagrody netto	Liczba osób objętych nagrodą	Średnia kwota nagrody netto	Liczba osób objętych nagrodą	Średnia kwota nagrody netto	Liczba osób objętych nagrodą	Średnia kwota nagrody netto	Liczba osób objętych nagrodą	Średnia kwota nagrody netto	Liczba osób objętych nagrodą	Średnia kwota nagrody netto	Liczba osób objętych nagrodą	Średnia kwota nagrody netto	Liczba osób objętych nagrodą	Średnia kwota nagrody netto	Liczba osób objętych nagrodą	Średnia kwota nagrody netto		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25		
BIURO BEZPIECZEŃSTWA							2	2045,22	8	3026,9525				3	3056,91		1	273,1								
BIURO CERTYFIKACJI I KSIEGOWANIA WYDATKÓW									14	4071,2												13	3830,39	11	4097,23	
BIURO NADZORU WŁAŚCIWIECKIEGO ANALIZ EKONOMICZNYCH							3	4996,63	10	3369,09												1	7916,86	7	3565,98	
BIURO ODWOŁAŃ PROGRAMÓW REGIONALNYCH									19	3029,29												17	3600,53			
BIURO RZECZNIKA FUNDUSZY EUROPEJSKICH	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA	ANONIMIZACJA		
DEPARTAMENT FINANSÓW			2	268,6			2	267,8	46	2852,06				13	3994,82	1	264,1	1	204,1			25	4061,00	34	2585,87	
DEPARTAMENT GEODEZJI I KARTOGRAFII									13	2951,56														11	2763,36	
DEPARTAMENT GOSPODARKI							16	2640,5	36	2487,82												3	1591,23	35	2597,69	
DEPARTAMENT INFRASTRUKTURY I MAJATKU WOJEWÓDZTWA									44	3120,05	1	681,24											8	1014,36	46	2901,08
DEPARTAMENT KONTROLI AUDYTU WEWNĘTRZNEGO							1	14517,26	77	2572,84			1	3926,2									45	3388,22	28	2575,45
DEPARTAMENT KULTURY, EDUKACJI I DZIEDZICTWA NARODOWEGO	1	3409,2					6	3049,41	35	2276,75	4	2682,96					1	5453,91					1	2726,95	35	2742,42
DEPARTAMENT ORGANIZACYJNO-PRAWNY	1	5278,91	9	1008,25			20	1325,02	172	2481,47	2	1341,48	1	4771,68	11	3671,61	10	855,71				1	4089,43	162	2432,62	
DEPARTAMENT PROMOCJI, SPORTU I TURYSTYKI	16	2676,74	1	9896,39			20	2350,64	43	3112,67	8	1963,62							1	5496,69		34	1404,95	47	2567,94	
DEPARTAMENT ROLNICZWA I ROZWOJU OBSZARÓW WIEJSKICH									65	3270,34									1	2044,72		4	675,99	68	3427,64	
DEPARTAMENT STRATEGII I ROZWOJU							12	4518,55	48	2609,84			4	3676,57				3	2419,62					46	2598,32	
DEPARTAMENT ŚRODOWISKA I ZASOBÓW NATURALNYCH			1	3959,43					55	2904,98															53	2704,59
DEPARTAMENT WDRAŻANIA EUROPEJSKIEGO FUNDUSZU REGIONALNEGO (EFRR)						1	3408,19			82	2786,5												81	3617,24		
DEPARTAMENT WDRAŻANIA EUROPEJSKIEGO FUNDUSZU SPOŁECZNEGO (EFS)									102	2679,80													102	3580,18		
DEPARTAMENT ZARZĄDZANIA PROGRAMAMI REGIONALNYMI			2	659,74	1	17818,36	1	264,1	85	3052,64							3	894,32				86	3902,33			
DEPARTAMENT ZDROWIA I POLITYKI SPOŁECZNEJ									13	3516,62															15	3418,84
FILIA W BIAŁEJ PODLASKIEJ									18	2833,94															18	2776,37
FILIA W CHELMIE							2	1979,72	13	3581,00			1	3826,19					1	989,86					13	2787,51
FILIA W ZAMOŚCIU							5	2295,81	20	2464,47															19	2652,26
KANCELARIA MARSZAŁKA	11	3609,17					24	4906,99	39	3282,19	5	1695,3											15	2619,07	37	2551,11
KANCELARIA SEJMIKU									14	2363,55															13	2395,36
Suma osób objętych nagrodą / Średnią kwotę nagrody (netto)	29	3142,10	15	1652,6	2	10613,275	114	3121,78	1073	2831,84	20	1922,63	23,00	3840,94	12	3387,65	19	1285,79	3	2843,75	436	3402,61	706	2730,14		

Załącznik 3. LICZBA OSÓB ZATRUDNIONYCH W PODZIALE NA MIESIĄCE I DEPARTAMENTY

Departament	liczba osób styczeń	liczba osób luty	liczba osób marzec	liczba osób kwiecień	liczba osób maj	liczba osób czerwiec	liczba osób lipiec	liczba osób sierpień	liczba osób wrzesień	liczba osób październik	liczba osób listopad	liczba osób grudzień	Liczba osób zatrudnionych w roku 2025	w tym liczba osób zatrudnionych na zastępstwo	Liczba osób z którymi rozwiązano umowę o pracę w 2025	Bilans zatrudnienia z wyłączeniem os. zatrudnionych na zastępstwo
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
BIURO BEZPIECZEŃSTWA		1	1					1					3	1	1	1
BIURO NADZORU WŁAŚCICIELSKIEGO I ANALIZ EKONOMICZNYCH										1			1	1	0	0
BIURO ODWOŁAŃ PROGRAMÓW REGIONALNYCH	1									1			2	1	0	-1
DEPARTAMENT FINANSÓW		1	1			1						1	4	0	3	-1
DEPARTAMENT GEODEZJI I KARTOGRAFII											1		1	0	0	-1
DEPARTAMENT GOSPODARKI		1							1	1			3	2	2	-1
DEPARTAMENT INFRASTRUKTURY I MAJATKU WOJEWÓDZTWA		1		1	1			1	1				5	1	0	4
DEPARTAMENT KONTROLI I AUDYTU WEWNĘTRZNEGO				1						1	1	1	4	0	5	-1
DEPARTAMENT KULTURY, EDUKACJI I DZIEDZICTWA NARODOWEGO	2		1	2		1			3		3		12	1	8	3
DEPARTAMENT ORGANIZACYJNO-PRAWNY			2	2		4	1	1		1		2	13	0	15	-2
DEPARTAMENT PROMOCJI, SPORTU I TURYSTYKI		3		1		2	1					1	8	0	9	-1
DEPARTAMENT ROLNICTWA I ROZWOJU OBSZARÓW WIEJSKICH					1	1				1	1		4	0	2	-2
DEPARTAMENT STRATEGII I ROZWOJU					1	1							1	0	2	-1
DEPARTAMENT ŚRODOWISKA I ZASOBÓW NATURALNYCH	1			2	1	1			2	1	3	1	12	1	8	3
DEPARTAMENT WDRAŻANIA EUROPEJSKIEGO FUNDUSZU ROZWOJU REGIONALNEGO (EFRR)			1						1		1		3	1	4	-2
DEPARTAMENT WDRAŻANIA EUROPEJSKIEGO FUNDUSZU SPOŁECZNEGO (EFS)	2				1	1							4	2	4	-2
DEPARTAMENT ZARZĄDZANIA PROGRAMAMI REGIONALNYMI		1		2						1			4	0	5	-1
DEPARTAMENT ZDROWIA I POLITYKI SPOŁECZNEJ			1	3	1					1	1		7	0	2	5
FILIA W BIAŁEJ PODLASKIEJ	1												1	1	0	0
FILIA W CHELMIE							1						1	1	2	-2
FILIA W ZAMOŚCIU				1	1	1			1				4	0	4	0
KANCELARIA MARSZAŁKA					1	1	2			1			5	2	3	0
KANCELARIA SEJMIKU				1							1		2	0	1	1
Razem	7	8	7	15	8	14	5	3	9	10	12	6	104	15	80	9